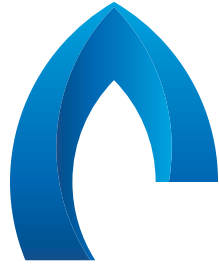


العدد الرابع  
تشرين الثاني 2020



صندوق الاستثمار الفلسطيني  
Palestine Investment Fund

نستثمر ونؤثر



## النشرة الفصلية لصندوق الاستثمار الفلسطيني

### اقرأ في هذا العدد

-  أكثر من 40 مشروعا استفادت من برنامج القدس التمويلي
-  افتتاح محطة "نور جنين" للطاقة الشمسية
-  برنامج "أبدأ" للشباب يقرض حوالي 19 مليون دولار
-  مذكرة تفاهم مع نقابة المهندسين لتدريب الخريجين الجدد
-  قصة نجاح مشروع: سندات الأثر الإنمائي لتشغيل الشباب



القطاع السياحي

قطاع البنية التحتية والمدن الصناعية

القطاع المالي

القطاع العقاري

قطاع الطاقة



صندوق الاستثمار الفلسطيني  
Palestine Investment Fund

نستثمر ونؤثر

يقود الصندوق مع شركائه في القطاع  
الخاص الفلسطيني والعربي والدولي،  
ومؤسسات التمويل برنامجاً استثمارياً

يشمل 60 مشروعاً وبرنامجاً استثمارياً  
في القطاعات الحيوية والاستراتيجية

قطاع الزراعة و الصناعة

قطاع التعليم

قطاع التكنولوجيا

قطاع التشغيل والريادة وتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

قطاع الصحة

يواجه الاقتصاد الوطني اليوم واحدة من أكثر التحديات صعوبة، سواء على مستوى القطاع العام، أو على مستوى القطاع الخاص الذي انعكست أزمة "كورونا" عليه، وما تبعه من تحديات واجهت معظم الشركات والمشاريع الوطنية، وقللت فرص الوصول إلى الموارد المالية، وعملت على انكماش أعداد فرص العمل.

وفي ظل هذه المعطيات، أدرك صندوق الاستثمار الفلسطيني ضرورة الاستمرار بالاضطلاع بدوره الوطني، والتزامه بتحفيز أكبر قدر ممكن من القطاعات الاقتصادية، والسير قدماً بتنفيذ البرامج والمشاريع الاستثمارية، ولا سيما الإنتاجية منها، كبرنامج "نور فلسطين" للطاقة الشمسية، ومزرعة "الدالية" للعب اللبذري التي تم زيادة حجم الاستثمار فيها، وغيرها من المشاريع الشبيهة.

وبالتركيز على القطاعات الإنتاجية، فقد تم الإعلان عن بدء تشغيل محطة "نور جنين" للطاقة الشمسية، وتبلغ مساحة المحطة حوالي 60 دونماً في محافظة جنين قرب بلدة (كفر دان) وتبلغ القدرة الإنتاجية للمحطة 5 ميجاواط، في حين بلغ عدد الألواح الشمسية في المحطة حوالي 13,500 في حين تم بيع المحطة لشركة توزيع كهرباء الشمال لصالح البلديات والهيئات المحلية الواقعة ضمن منطقة امتياز الشركة.

وضمن التزام الصندوق الوطني خلال جائحة "كورونا"، فقد حقق برنامج "إسناد" الطارئ الذي أطلقه الصندوق لدعم المشاريع الصغيرة خلال الجائحة نتائج إيجابية لغاية الآن، حيث بلغ حجم القروض المقدمة حوالي 1.7 مليون دولار، استفاد منها حوالي 150 مشروع بهدف مساعدتها على الاستمرار في عملها، وتمكينها من دفع أجور العاملين.

وفي إطار البرامج التي تستهدف الشباب، حقق برنامج "إبدأ" للشباب الذي أطلقه صندوق الاستثمار بتمويل من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، وبالشراكة مع مؤسسات التمويل المحلية نتائج كبيرة، حيث استفاد من البرنامج لغاية اليوم أكثر من 2,000 مشروع منذ إنطلاقه في العام 2016.

وبالإضافة إلى ذلك، نجح برنامج "سندات الأثر الإنمائي لتشغيل الشباب" في المضي نحو استهداف الشباب الفلسطيني، حيث يهدف البرنامج إلى تدريب فئة الشباب لتأهيلهم للحصول على الوظائف، وقد تم إطلاق أربعة برامج تدريبية تستهدف والأطباء والمهنة الطبية المساندة وعلى رأسها التمريض، والمهندسين المختصين بالصحة والسلامة بالإضافة إلى التعليم. وتم قبول 265 متدرباً، منهم 224 بدأوا بالتدريب واستحوذت النساء على نسبة 44% من المتدربين في هذه البرامج.

وأولى الصندوق فئة الخريجين الجدد أهمية كبيرة، حيث وقّع الصندوق مذكرة تفاهم مع نقابة المهندسين الفلسطينيين فرع القدس، بهدف توفير برنامج تدريبي لمجموعة من المهندسين الخريجين في تخصصات الهندسة الكهربائية - الطاقة المتجددة، والهندسة المدنية - إدارة المنشآت. وختاماً، نرجو من الله أن يزيل جائحة كورونا وتبعاتها الصحية والاقتصادية والاجتماعية عن فلسطين، وأن يحفظ شعبنا ويصون مقدساتنا من الاحتلال، وأن ينعم علينا بالحرية والاستقلال.



## بقدررة إنتاجية تبلغ 5 ميغاواط

# صندوق الاستثمار الفلسطيني يفتح محطة "نور جنين" للطاقة الشمسية ويوقع اتفاقية بيع المحطة لشركة توزيع كهرباء الشمال لصالح البلديات



افتتح كل من صندوق الاستثمار الفلسطيني وشركة توزيع كهرباء الشمال محطة "نور جنين" للطاقة الشمسية، والتي نفذها الصندوق من خلال شركة "مصادر" بقدررة إنتاجية تبلغ 5 ميغاواط، وعلى مساحة تقارب 60 دونماً في بلدة كفر دان في محافظة جنين، وقد تم توقيع اتفاقية بيع المحطة لشركة كهرباء الشمال، بحيث تكون الاستفادة المباشرة لصالح البلديات الواقعة ضمن منطقة امتياز الشركة.

وتندرج محطة "نور جنين" ضمن مشاريع الصندوق في قطاع الطاقة، وبالتحديد ضمن برنامج "نور فلسطين" للطاقة الشمسية والهادف إلى توليد 200 ميغاواط من الكهرباء من الطاقة الشمسية، ويضم عدداً من المشاريع من بينها محطة "نور جنين" ومحطة "نور أريحا" وبرنامج أنظمة الطاقة الشمسية على أسطح 500 مدرسة حكومية.

وقال رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمار الفلسطيني الدكتور محمد مصطفى: "يقود الصندوق برنامجاً استثمارياً مؤثراً يغطي محفظة متنوعة من القطاعات الاقتصادية الاستراتيجية، ويركز استثماراته في قطاعات إنتاجية على رأسها قطاع الطاقة بشقيها التقليدي والمتجدد، وقد أطلق الصندوق برنامج "نور فلسطين" بهدف المساهمة في توفير كلفة الكهرباء على اعتبار أننا نستورد ما يزيد عن 90% من احتياجاتنا من الكهرباء".

وأضاف الدكتور مصطفى: "على الرغم من التحديات الكبيرة التي يمر بها الوطن، إلا أننا نفخر اليوم بإنجاز وافتتاح محطة "نور جنين" للطاقة الشمسية، والتي ستعمل على تنويع مصادر الطاقة لشعبنا الفلسطيني، حيث ستستفيد عدد من البلديات الفلسطينية من إنتاج المحطة".

من جهته، قال عطوفة اللواء أكرم الرجوب محافظ محافظة جنين: "يعيش الوطن اليوم مرحلة سياسية واقتصادية وصحية صعبة، إلا أننا نفخر بإنجازات مؤسساتنا كصندوق الاستثمار الفلسطيني الذي سطر نجاحات عديدة، وساهم بالشراكة مع القطاعين العام والخاص بتفعيل مجموعة من القطاعات الاقتصادية، وانصبت جهوده على تطوير اقتصادنا، وتنفيذ مشاريع وبرامج تهدف في المقام الأول إلى تحسين معيشة المواطن الفلسطيني.

من جهته قال المهندس محمد شنار رئيس مجلس إدارة شركة توزيع كهرباء الشمال أن توقيع شراء محطة نور جنين تمثل اولى الخطوات الهامة و الاستراتيجية التي تتبناها كهرباء الشمال في البحث عن مصادر متنوعة للطاقة لخدمة البلديات المنضمة والمشاركين ، وقال ان "كهرباء الشمال" هي شركة مساهمة عامة محدودة للبلديات المنضمة فقط بالتالي سيكون عوائد هذه المحطة وكل المشاريع التنموية الاستثمارية هي من نصيب البلديات لتعزيز صمودها وتمكينها من تقديم خدماتها للمواطنين ، وأشار أن الشركة تسعى خلال الفترة المقبلة لتعزيز مواردها بكافة الاتجاهات في سبيل رفعة منظومة قطاع الكهرباء الفلسطيني بما ينسجم مع توجهات الحكومة الفلسطينية التي تولي اهتمام عالي بهذا المجال .

وأضاف الشنار "نثمن عالياً جهود الصندوق في تنفيذ مشاريع طاقة شمسية، وافتتاح محطة نور جنين جزء من هذه الجهود التي ندعمها، حيث ستساهم هذه المحطة في توفير كميات إضافية من الكهرباء لصالح البلديات الواقعة ضمن منطقة امتياز الشركة، لتتقاطع مع أهدافنا الرامية إلى تقديم خدمات كهربائية بأعلى جودة وبتكلفة معقولة".

من جانبه أستعرض المهندس اسعد سوامه المدير العام للجوانب الفنية و المالية التي ستسهم في تحقيقها محطة نور جنين ، حيث بين أن الشركة تقوم بتحديثات على نقاط الربط وفق احدث المواصفات و المعايير الفنية المتبعة بهدف ربط كافة نقاط الكهرباء ضمن أنظمة تحكم تمكنها من استغلال الطاقة وتوزيعها بالشكل المناسب لضمان استمرار الكهرباء بموثوقية واستمرارية للمشاركين.

وقال سوامه أن هذه المحطة ستعزز توفير الكهرباء في جنين وستعمل على تلبية احتياجات الكهرباء المتزايدة نظرا للتطور الصناعي الذي نشهده وسيعمل على تشجيع الاستثمار بكافة جوانبه وهي خطوة من سلسلة محطات الطاقة الشمسية التي ستعمل في النهاية لصالح الهيئات المنضمة.

وشكر سوامه الهيئات المحلية المنضمة على تعاونها ووقوفها المسؤول مع الشركة من خلال المتابعة المستمرة لعمال الشركة والتي كان آخرها الانتهاء من تقييم الأصول للبلديات وفق أحدث المعايير والمواصفات المتبعة .

وأوضحت السيدة لنا أبو حجلة، رئيس مجلس إدارة شركة مصادر: تشكل محطة "نور جنين" أحد أهم المشاريع التي نفذتها شركة مصادر، وتأتي هذه المشاريع ضمن الرؤية التنموية لصندوق الاستثمار الفلسطيني والتي تهدف لبناء قطاع الطاقة المتجددة، وحماية البيئة، وخلق فرص عمل، وبناء قدرات الشباب الفلسطيني للمساهمة في بناء قطاعنا الاقتصادية والخدماتية المختلفة، وقد ركزت شركة مصادر على إشراك أكبر عدد ممكن من الشركات الفلسطينية في هذا المشروع، بهدف تعزيز التنافسية، ونقل المعرفة، وتطوير مهارات المهندسين والفنيين العاملين في قطاع الطاقة الشمسية، كجزء من استراتيجية الصندوق في تعزيز دور وامكانيات القطاع الخاص الفلسطيني".

في حين أكد عازم بشارة، الرئيس التنفيذي لشركة مصادر التابعة للصندوق: "تبلغ القدرة الإنتاجية لمحطة نور جنين 5 ميجاواط، وهي مكونة من حوالي 13,500 من الألواح الشمسية، وقد تم بناؤها على مساحة تقدر بـ 60 دونماً، وقد نفذت مصادر في السابق محطة "نور أريحا" القريبة من النويعمة بقدرة إنتاجية بلغت 7.5 ميجاواط، وقد تم بيع تلك المحطة لكل من البنك الوطني وشركة بيرزيت للصناعات الدوائية والمستشفى الاستشاري التخصصي. كما وتستمر مصادر في تنفيذ برنامج أنظمة الطاقة الشمسية على أسطح 500 مدرسة حكومية، حيث تم الانتهاء من تركيب أنظمة الطاقة الشمسية على أسطح 32 مدرسة كمرحلة أولى وبدء التجهيزات لتنفيذ المرحلة الثانية على أسطح 120 مدرسة".



تمويل أكثر من 40 مشروع للمرحلة الثانية

## قصص نجاح لبرنامج القدس لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة الذي أطلقه صندوق الاستثمار الفلسطيني بتمويل مشترك مع الاتحاد الأوروبي

لا يزال تقديم الطلبات مستمراً لبرنامج القدس لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة خلال مرحلته الثانية، الهادف إلى تقديم منح تمويلية (ذات معايير) للمشاريع المقدسية سواء كانت جديدة أو قائمة وتعمل في مختلف القطاعات الاقتصادية، من أجل توسيع نشاطاتها وتنمية أعمالها التجارية وتوفير مزيد من فرص العمل.

وتمتد المرحلة الثانية من البرنامج في الفترة من 2018-2021 وبحجم تمويلي يبلغ 2.3 مليون يورو بتمويل مشترك من الاتحاد الأوروبي وصندوق الاستثمار الفلسطيني، وستؤدي إلى ضخ مبلغٍ مماثل تقريباً في الاقتصاد المقدسي من قبل المستفيدين نظراً لطبيعة وشروط البرنامج.

واستفاد من البرنامج حوالي 37 مشروعاً لغاية الآن، من خلال حصولهم على منح تمويلية ساهمت في إطلاق مشاريع جديدة، أو ساعدتهم في تنفيذ خططهم التوسعية لمشاريعهم القائمة، وزيادة إنتاجية تلك المشاريع، الأمر الذي سيساهم في توفير أكثر من 170 فرصة عمل لأهلنا في القدس، والحفاظ على حوالي 230 فرصة عمل أخرى، في حين حصل 12 مشروع آخر على الموافقة النهائية للتمويل وهي الآن في مرحلة العطاءات.

في حين تم الانتهاء من المرحلة الأولى من البرنامج والتي انتهت عام 2017، بحجم تمويلي وصل تقريباً إلى 2 مليون يورو، وأدى إلى ضخ مبلغٍ مماثل من الفئات المستفيدة في الاقتصاد، حيث استفاد منها 21 مشروعاً أدت إلى خلق ما يزيد عن 110 وظيفة جديدة.

وقال الدكتور محمد مصطفى، رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمار الفلسطيني: ”يسعى الصندوق إلى تطوير اقتصاد مدينة القدس من خلال محفظة استثمارية بالشراكة مع عدد من الأطراف المحلية والدولية، ويشكل هذا البرنامج جزءاً من هذه المحفظة. وأضاف ”يدير الصندوق بالإضافة إلى هذا البرنامج محفظة استثمارية تصب في تطوير اقتصاد القدس، وذلك من خلال مجموعة من الاستثمارات العقارية والسياحية إلى جانب قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال برنامج إقراض بفوائد منافسة بالتعاون مع مؤسسات الإقراض العاملة في القدس، بحيث تهدف هذه الاستثمارات والبرامج إلى المساهمة في تمكين أهلها وتفعيل القطاعات الاقتصادية الحيوية فيها، وتوفير فرص العمل، وإعادة الأهمية السياحية والاقتصادية والوطنية لها“.

ومن جهته، قال السيد جمال حداد، مدير تنفيذي - المشاريع الصغيرة والمتوسطة: ”بناءً على النجاح الذي حققه البرنامج في مرحلته الأولى؛ أطلق الاتحاد الأوروبي وصندوق الاستثمار المرحلة الثانية من البرنامج منتصف العام 2018 التي ما زالت تستقبل الطلبات من المشاريع المقدسية“. ويضيف ”تتميز المرحلة الثانية من البرنامج باستفادة عدد من المشاريع الناشئة والشبابية، بالإضافة إلى التنوع القطاعي لتلك المشاريع، والعاملة في قطاعات التكنولوجيا والرعاية الصحية والصناعة والمهن الحرفية والصناعات الغذائية والتعليم وريادة الأعمال والسياحة وغيرها. كما أسهم التمويل الذي قدمه البرنامج في إطلاق أكثر من 8 مشاريع جديدة بالكامل، وبنسبة تمثيل جيدة من الشباب والنساء“.

وأعرب حداد عن شكره للاتحاد الأوروبي لدوره في تمويل هذا البرنامج، ومساهمته في تطوير اقتصاد مدينة القدس، حيث إن معظم المشاريع المستفيدة وظفت التمويل في تطوير أنشطتها والارتقاء إلى مستويات متقدمة في العمل.

وشدد حداد على أن هناك العديد من المشاريع الواقعة في مناطق حيوية كالبلدة القديمة في مدينة القدس، التي استفادت من البرنامج وهي مشاريع سياحية وتجارية ساهم البرنامج في تعزيز صمودها هناك، وتطوير أنشطتها. من جهة أخرى، ساهم البرنامج في دعم مشاريع تقع في مناطق مهدد أصحاب الأعمال فيها بالتهجير، ومناطق أخرى تواجه صعوبات واحتكاك مباشر مثل: وادي الجوز والعيساوية في القدس.



## برنامج القدس التمويلي، نماذج نجاح



### تطبيق "توازن" – تطبيق التأمل العربي الأول

تقول السيدة سونا عثمان، المؤسسة والمديرة التنفيذية لشركة "توازن" وهو أحد المشاريع المستفيدة: "لقد كان تطبيق "توازن" مجرد فكرة، وحصلنا على تمويل من برنامج القدس لتأسيس وتطوير وإطلاق التطبيق، وبالفعل نجحنا في إطلاق "توازن" وهو تطبيق للأجهزة المحمولة لتمكين التأمل للمتحدثين باللغة العربية، كما نجحنا في الوصول إلى 13 دولة حول العالم، بما في ذلك الدول العربية، وأمريكا وأوروبا. ويقدم "توازن" تأملات موجهة بمواضيع متعددة ولفئات عمرية مختلفة منها الأطفال، ويقوم المستخدمون بعد العثور على مكان هادئ باختيار التأمل الذي يريدونه من التطبيق، بدءًا من التنفس إلى اليقظة الذهنية أو الاسترخاء قبل النوم".

وأضافت عثمان: "نجح المشروع في استقطاب شركات رائدة للاستثمار في "توازن"، حيث استثمر صندوق ابتكار في التطبيق على اعتبار أن ابتكار متخصص في الاستثمار في الشركات التكنولوجية الناشئة، بالإضافة إلى وجود إمكانيات كبيرة في نجاح التطبيق وزيادة انتشاره. كما لاقى التطبيق إقبالاً واسعاً، الأمر الذي أهله للمشاركة والفوز في مسابقة Hub71 MENA Growth Competition على مستوى الشرق الأوسط".



### مصنع Hygel Activia

في ظل ظروف جائحة "كورونا" التي مرت بها المنطقة، استفاد مصنع Hygel Activia من برنامج القدس، وهو مصنع لمعقمات اليدين، حيث ساهم التمويل الذي حصل عليه المشروع في شراء آلات حديثة ساهمت في زيادة الإنتاجية، وتلبية الطلب المتزايد في هذه الظروف.





## مطبعة Printx

من الأفكار الريادية التي ساهم البرنامج بتطويرها، مشروع Printx، وهو مكتب لتقديم خدمات الطباعة التقليدية، إلى جانب طباعة الخرائط للمهندسين والمقاولين. ويقول السيد عنان جناح مدير المشروع: "تمتلك خبرة سابقة في الطباعة بكافة أشكالها، ونبعت فكرة الخرائط من وجود حاجة ملحة لتوفير خرائط هندسية واضحة وبدقة عالية، وبعد الحصول على التمويل من برنامج القدس، تمكنا من الحصول على آلات حديثة ساهمت في تطبيق فكرة طباعة الخرائط على الواقع، وزيادة إنتاجية المشروع بعد إدخال هذه الفكرة".



## شماسي وعرائش خشب القدس

حصل السيد مراد بزبز على تمويل لإنشاء مشروع (شماسي وعرائش خشب القدس)، ليصبح صاحب مصلحة بعد كان موظفًا لأكثر من 25 عامًا، وليمعمل على تطوير مشروعه الخاص به في تركيب العرائش والديكورات الخارجية.



## 6/6 للبصريات

حصلت السيدة مجد الأنشهب أخصائية البصريات على تمويل من البرنامج، وبدأت من الصفر بإنشاء مشروعها الخاص 6/6 وهو مركز للبصريات يشمل فحوصات نظر وبيع النظارات وصل العدسات، وذلك بعد أن كانت تعمل موظفة.



## تطبيق "تمكين" للأجهزة الذكية

يعمل السيد أيهم بدر على تطوير تطبيق "تمكين" للأجهزة الذكية الهادف إلى تعليم لغة الإشارة، وقد حصل السيد بدر على تمويل من البرنامج لإطلاق التطبيق، بحيث سيساعد التطبيق فئة الصم على تعلم لغة الإشارة لتطوير مهارات التواصل لديهم، كما بإمكان أي مستخدم أن يتعلم هذه اللغة بعد تثبيت التطبيق حال إنطلاقه.



## أكثر من 2,000 مشروع استفاد من البرنامج

### برنامج الشباب "أبدأ" يقدم تمويلًا بحجم 19 مليون دولار ويساهم في إطلاق أكثر من 550 مشروعاً جديداً ما أدى إلى توفير والحفاظ على أكثر من 4000 وظيفة منذ إنطلاقه

أعلن صندوق الاستثمار الفلسطيني عن نتائج برنامج الشباب "أبدأ" منذ إنطلاقه عام 2016 وحتى نهاية حزيران من العام الجاري. ويهدف برنامج "أبدأ" إلى توفير قروض إنتاجية تحت شروط مشجعة، من خلال مؤسسات الإقراض والتأجير التمويلي العاملة في فلسطين، مما يسهل عملية إنشاء مشاريع جديدة للشباب وخلق عمالة ذاتية، أو المساهمة في تطوير مشاريع إنتاجية قائمة. وقد تم إطلاق البرنامج بتمويل مقدم من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي على شكل قرض بقيمة 30 مليون دولار، وبالتعاون مع مؤسسات التمويل والإقراض المحلية.

وقد ساهم "أبدأ" في إقراض أكثر من 2,000 مشروع صغير في مختلف محافظات الوطن بقيمة بلغت حوالي 19 مليون دولار، بحيث تم توظيف هذه القروض في تنفيذ الخطط التنموية لتلك المشاريع وزيادة إنتاجيتها وتوفير مزيد من فرص العمل فيها، ومن جانب آخر، ساهمت هذه القروض في إطلاق وإنشاء أكثر من 550 مشروعاً جديداً بالكامل، حيث استحوذت فئة الشباب على أغلبية تلك القروض بنسبة وصلت حوالي 91%، في حين استحوذت النساء على ما يقارب من 37% من تلك القروض.

وقال الدكتور محمد مصطفى، رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمار الفلسطيني: "على الرغم من الظروف التي يمر بها اقتصادنا الوطني، إلا أن الصندوق يواصل جهوده بالتعاون مع مختلف الشركاء لمحاولة الحد من آثار هذه الأزمة، والعمل جنباً إلى جنب مع مختلف الأطراف للمساهمة في تعافي مختلف القطاعات الاقتصادية، والدفع باتجاه إعادة عجلة العمل كسابق عهدها".

وأضاف الدكتور مصطفى: "يعتبر برنامج "أبدأ" أحد البرامج التي نفخر بإطلاقها، فلقد استفادت شريحة واسعة من هذا البرنامج وهم أصحاب المشاريع الصغيرة، وعلى صغر تلك المشاريع إلا أن هذا القطاع يشكل ما نسبته أكثر من 90% من اقتصادنا الوطني، وبالفعل ساهم البرنامج بضح حوالي 13.3 مليون دولار إضافية في الاقتصاد من خلال المقترضين أنفسهم أو مؤسسات الإقراض الشريكة، بحيث طوّروا أعمالهم، وزادت إنتاجيتهم وشغلوا مزيداً من الأيدي العاملة".

ومن جهته، قال السيد جمال حداد، مدير تنفيذي المشاريع الصغيرة والمتوسطة: "لم يقتصر برنامج أبدأ على منطقة معينة ولم يستهدف قطاعاً دون القطاعات الأخرى، فمن إحدى ميزات البرنامج هو الشمولية من حيث الانتشار الجغرافي ليغطي مختلف محافظات الوطن بما فيها القدس وقطاع غزة، إلى جانب استهدافه لكافة القطاعات الاقتصادية كالزراعة والصناعة والحرف والتكنولوجيا والخدمات والسياحة وغيرها".

وتابع حداد: "لقد ركز برنامج "أبدأ" على ضرورة توفير فرص عمل والحفاظ على القائمة منها، وبالفعل، فقد ساهم البرنامج بتوفير والحفاظ على أكثر من 4,200 فرصة عمل في مختلف القطاعات، بالإضافة إلى زيادة إنتاجية المشاريع التي استفادت وتطوير أعمالها وفتح آفاق جديدة أمامها".



## برنامج "أبدأ"، نماذج النجاح

### شركة الإخلاص للتكييف والتبريد

وأعمال الصاج في مخيم الجلزون بمدينة رام الله، أحد المشاريع المستفيدة من برنامج "أبدأ" من خلال قرض من مؤسسة فاتن. يقول السيد أسامة الشنطي صاحب المشروع: "حصلت علي عدة قروض من مؤسسة فاتن لشراء سيارة للشركة وآلات صناعية، الأمر الذي ساهم بتمكين الشركة من الدخول إلى مجالات صناعية جديدة لها علاقة بالتكييف مثل أعمال الصاج، والمشاركة في عطاءات ومشاريع جديدة عملت على زيادة دخل الشركة، وساهمت في زيادة خبرة العاملين والإنتاجية".



### روضة رواد المستقبل

السيدة تحرير ياسين، صاحبة روضة رواد المستقبل، استفادت من برنامج "أبدأ" من خلال قرض من مؤسسة فيتاس لتطوير الروضة وتجهيزها بمعدات إضافية. تقول السيدة ياسين: "تستهدف روضة رواد المستقبل الأطفال من عمر 3-5 سنوات، وهي تعني بالطفل في مرحلة ما قبل دخول المدرسة، وتعمل على تزويده بالمهارات الأساسية للدخول للمدرسة كالقراءة والكتابة، حصلت على قرض من مؤسسة فيتاس لشراء أثاث والعباب جديدة للأطفال، ما ساهم في تحسين بيئة الروضة للأطفال، وأنصح كل امرأة فلسطينية تجد في نفسها القدرة لافتتاح مشروع أن تبدأ بتنفيذه. ولقد نبعت فكرة المشروع لدي لقناعتني بأن المرأة الفلسطينية لها أهميتها الكبيرة في المجتمع، وقادرة على إثبات ذاتها كأني إنسان له طموح بتحسين مستواه المعيشي له ولأسرته".





ومن بين المشاريع الزراعية المستفيدة من برنامج "إبدأ"، مشروع دجاج بياض لصاحبه السيد مرعي نصار من قلقيلية. يقول السيد نصار: "بدأت بعدد قليل من الدجاج لا يتجاوز 45 دجاجة، وأصبحت الفكرة تتطور يوماً بعد يوم، ليصل عدد الدجاج 1,000 دجاجة، وبعد تطوير المشروع من خلال قرض حصلت عليه مؤسسة فيتاس أصبح عدد الدجاج 2,000 دجاجة. لقد ساهم القرض في شراء معدات جديدة وآلات حديثة لإنشاء مشروع (البركس المغلق) لاستيعاب حوالي 2,000 دجاجة ما عمل على زيادة الإنتاج ودفع المشروع إلى الأمام، وزيادة دخل المشروع والوصول إلى أسواق جديدة".

ويتم تنفيذ برنامج "إبدأ" بالتعاون مع مؤسسات التمويل والإقراض المحلية وهي: الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية (فاتن)، وشركة أصالة للتنمية والإقراض، وشركة أكاد للتمويل والتنمية، والشركة الفلسطينية للتأجير التمويلي بال ليس، وشركة ريف لخدمات التمويل، وشركة الإجازة الفلسطينية، والمؤسسة المصرفية الفلسطينية، وشركة الإبداع للتمويل متناهي الصغر، وشركة فيتاس فلسطين للإقراض.





## بهدف زيادة فرصهم الوظيفية صندوق الاستثمار الفلسطيني ونقابة المهندسين توقعان مذكرة تفاهم لتدريب مجموعة من الخريجين الجدد في تخصصات الطاقة المتجددة وإدارة المنشآت في مشاريع وشركات الصندوق

وقع صندوق الاستثمار الفلسطيني ونقابة المهندسين الفلسطينيين فرع القدس، مذكرة تفاهم تهدف إلى توفير برنامج تدريبي لمجموعة من المهندسين الخريجين في تخصصات الهندسة الكهربائية - الطاقة المتجددة، والهندسة المدنية - إدارة المنشآت. وستكون بداية البرنامج في شركة "مصادر" التابعة لصندوق الاستثمار لتدريبهم ضمن مشاريع وبرامج مرتبطة بتلك المجالات، بحيث يكتسب الخريجون الخبرة الفنية والتقنية وزيادة المهارات العملية.

جاء ذلك بحضور رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمار الفلسطيني د. محمد مصطفى، وفادي دويك مدير عام الصندوق، ولنا أبو حجلة رئيس مجلس إدارة مجموعة عمار العقارية، وعازم بشارة المدير التنفيذي لشركة مصادر التابعة للصندوق، فيما مثل النقابة كل من الدكتور جلال الديك نقيب المهندسين، والمهندس موسى قديمات أمين الصندوق، والمهندس ندي عليان المدير العام، والمهندس مأمون أبو ريان مدير التدريب في النقابة.

وتندرج هذه الاتفاقية في إطار استراتيجية الصندوق القائمة على التعاون والتكامل مع القطاع الخاص الفلسطيني، وتعزيز الخبرات والمعرفة لدى خريجي الجامعات، ونقل تجربة الصندوق إلى الشباب الفلسطيني وتعريفهم بالمشاريع والبرامج التي يديرها، والمساهمة في رفع كفاءة الخريجين، وتسليحهم بالخبرات العملية من خلال دمجهم بالتدريب على سير عمل مجموعة من المشاريع والبرامج ذات العلاقة بتخصصاتهم.

وقال الدكتور محمد مصطفى: "نفخر في الصندوق بخبراتنا الفلسطينية التي نجحت في تنفيذ وإدارة مشاريعنا وبرامجنا الاستثمارية، وخاصة القطاعات الحديثة كقطاع الطاقة المتجددة. لقد شكل نقل المعرفة والخبرة العالمية إلى فلسطين أحد أهداف العمل في هذا القطاع والذي نفخر أن تم إنجاز مشاريع واعدة هي الأكبر في فلسطين مثل محطتي نور أريحا ونور جنين للطاقة الشمسية بقدرات إنتاجية كبيرة؛ تم تنفيذها من قبل الكفاءات الفلسطينية من مهندسين وفنيين وموظفين استطاعوا صقل معرفتهم بآخر ما وصل إليه العالم، وها نحن نحاول استكمال الدائرة من خلال نقلها لثباتنا الخريجين، لتمكينهم من التغلب على تحديات سوق العمل، وليساهموا في نجاح مشاريع قادمة تخدم هذا الوطن".  
وأضاف الدكتور مصطفى: "سعيدون بالتعاون مع نقابة المهندسين - فرع القدس، ونأمل أن يتوسع هذا التعاون ليشمل تخصصات أخرى يستفيد منها الخريجون، علماً بأن الصندوق يقود برنامجاً استثمارياً يشمل حوالي 60 مشروعاً في فلسطين



في مختلف القطاعات الاقتصادية كالطاقة التقليدية والمتجددة والبنية التحتية والتجارة والعقارات والزراعة والصناعة والسياحة وتمويل المشاريع الصغيرة وغيرها“.

من جهته، قال الدكتور جلال الديك، نقيب المهندسين: ”لطالما سعت النقابة إلى تقديم خدماتها إلى منتسبيها بما فيهم الخريجين الجدد، وركزت على عمليات التدريب والتأهيل العملي بشكل كبير، وذلك لإعداد طواقم هندسية قادرة على البدء في العمل الفوري والمساهمة في سد الفجوة بين التأهيل النظري والممارسة العملية. وبالفعل، فقد وفر لنا الصندوق مشكوراً هذه الفرصة، والتي نثمنها عالياً مؤمنين بأن الصندوق كمؤسسة وطنية يبدي اهتماماً كبيراً بالشباب الفلسطيني، وخاصة الخريجين“.

وقالت لنا أبو حجلة، رئيس مجلس إدارة مجموعة عمار العقارية: ”نعزز بالتعاون والتشاور مع نقابة المهندسين، ونأمل بمواصلة جهودنا المشتركة لتنفيذ مزيد من البرامج الهادفة إلى تطوير مهارات الخريجين، إلى جانب التعاون المستقبلي في التخطيط لتنفيذ مشاريع عقارية وإسكانية وإنتاجية تخدم عدة قطاعات حيوية، بما في ذلك التركيز على خدمة مدينة القدس، وتساهم في تشغيل المقدسيين“.

وبدوره، أضاف فادي الدويك مدير عام الصندوق: ”يحظى الشباب الفلسطيني بأهمية كبيرة لدى الصندوق، وفي هذا السياق ينفذ الصندوق مجموعة من البرامج الهادفة إلى تأهيل الشباب الفلسطيني بالكفاءة والمهارة اللازمة للدخول إلى سوق العمل، ومنها برنامج الشباب ”ابداً“ الهادف إلى تشجيع فئة الشباب وتمكينهم للانخراط في الحياة الاقتصادية من خلال تزويدهم بالمهارات والخبرات اللازمة لذلك، وغيرها من البرامج التي تصب في ذات الأهداف“.

وأكد عازم بشارة، المدير التنفيذي لشركة مصادر التابعة للصندوق: ”تعتزم مصادر المساهمة في تطوير مهارات الخريجات والخريجين لزيادة فرصهم في الحصول على عمل، وبالتالي المساهمة في تحسين الأوضاع الاقتصادية وتقليل نسب البطالة. سيتم تدريب الخريجين في مشاريع وبرامج تديرها ”مصادر“ في مجالات الطاقة التقليدية والطاقة المتجددة، بحيث يواكب المتدربون سير العمل في مختلف تلك المشاريع والتي هي ضمن تخصصاتهم، وبالتالي يكتسبوا المهارات العملية والفنية اللازمة للانخراط في سوق العمل“.

## بالشراكة مع مؤسسات دولية ومحلية ”سندات الأثر الإنمائي لتشغيل الشباب“ يبدأ 4 دورات تدريبية في تخصصات ملحة كالتمريض والطب والسلامة العامة والتعليم



أولى صندوق الاستثمار الفلسطيني أهمية بالغة للشباب الفلسطيني من حيث التأهيل والتدريب، وقد أطلق مجموعة من البرامج الهادفة إلى تمكين الشباب من الدخول إلى سوق العمل، سواء من حيث تزويدهم بالمهارات العملية والفنية، أو مساعدتهم في الوصول إلى وسائل التمويل اللازمة لبدء مشاريعهم الخاصة، أو توسيع مشاريعهم القائمة.

أطلق صندوق الاستثمار مع شركائه قبل أقل من عام؛ وتحديداً في شهر تشرين الثاني من العام الماضي مشروع ”التمويل بهدف خلق فرص عمل“ أول سندات أثر إنمائي مختصة بتطوير المهارات والتوظيف للشباب الفلسطيني بتصميم من SO- cial Finance UK وتنفيذ شركة البدائل التطويرية (DAI) لصالح وزارة المالية وبتمويل من البنك الدولي وبالشراكة مع كل من صندوق الاستثمار الفلسطيني والبنك الأوروبي لإعادة الاعمار والتنمية وبنك التنمية الهولندي Invest Palestine من خلال صندوق الاستثمار التشيلي-الفلسطيني ”بذور الزيتون“.



وتهدف سندات الأثر الإنمائي الخاصة بتنمية المهارات الى جسر الهوة بين مؤهلات الباحثين عن العمل ومتطلبات السوق، حيث ستستهدف مجموعة تقديرية تضم نحو 1500 مستفيداً تتراوح أعمارهم بين 18 و29 عامًا (بما في ذلك ما لا يقل عن 30 في المئة من النساء). وقد بادر مجموعة من المستثمرين (صندوق الاستثمار الفلسطيني، والبنك الأوروبي لإعادة الاعمار والتنمية وبنك التنمية الهولندي وInvest Palestine) إلى توفير رأس مال خاص بقيمة 1,800,000 دولار أمريكي وفي المقابل تم تخصيص مبلغ 5,000,000 دولار أمريكي من صندوق الضفة الغربية وقطاع غزة الائتماني التابع للبنك الدولي من أجل تمويل النتائج المتوقعة من خلال هذا السند.

ومن المتوقع أن تساهم في معالجة جسر الهوة ما بين المخرجات الأكاديمية والمهارات المطلوبة لسوق العمل الفلسطيني والمساهمة في توفير فرص عمل للشباب عن طريق حشد وتجديد استثمارات مجدية ذات عوائد اقتصادية واجتماعية. كما أشار أسعد الى أن توفير فرص عمل ووظائف جديدة يعتبر من القضايا الأكثر إلحاحاً في فلسطين، ولن يتم ذلك إلا بالشراكة ما بين القطاعين العام والخاص وتوفير بيئة ملائمة ومناسبة للنشاط الاقتصادي.

وبعد أقل من عام من حفل الإطلاق؛ حقق البرنامج نجاحات متعددة؛ فقد بدأ 224 متدربة ومتدرباً ضمن 4 برامج تهدف إلى رفع كفاءاتهم في تخصصات يحتاجها السوق بصورة ملحة في الوقت الراهن، وهي التمريض والطب والسلامة العامة وإعداد المعلمين. وتقوم على هذه البرامج التدريبية مؤسسات فلسطينية متخصصة في مجالات التدريب، وتساهم تلك المؤسسات في ربط المتدربين بالمؤسسات والشركات الفلسطينية.

### رفع كفاءة الممرضين في المستشفيات

بدأ برنامج "سندات الأثر الإنمائي" بدورة تدريبية تستهدف حوالي 60 ممرضة وممرضاً، بحيث يهدف البرنامج إلى تأهيل المتدربين بالمهارات العملية في مهنة التمريض، ورفع كفاءتهم للدخول إلى سوق ورفد المستشفيات والمؤسسات الصحية الفلسطينية بكادر تمريضي مؤهل، خاصة في ظل الظروف الصعبة التي تعيشها تلك المؤسسات بسبب جائحة كورونا.

### برنامج تدريبي يستهدف الأطباء لمزاولة المهنة

في ظل الأوضاع الصحية التي يعيشها العامل ككل، تم البدء من خلال "سندات الأثر الإنمائي" ببرنامج تدريبي يستهدف الأطباء لتأهيلهم لامتحان مزاولة المهنة، بحيث يحصل المتدربون على الأساسيات العملية اللازمة لاجتياز امتحان المزاولة، وبالتالي القدرة على الانضمام للعمل في المستشفيات أو المؤسسات الصحية الفلسطينية.

### تعزيز السلامة العامة في المنشآت الصناعية

ولتعزيز قواعد السلامة العامة في منشآتنا الصناعية الفلسطينية، تم البدء ببرنامج تدريبي بالتعاون مع اتحاد الصناعات الفلسطينية، واتحاد المقاولين الفلسطينيين، والمركز الوطني للتنمية المستدامة، لتدريب مجموعة تضم أكثر من 120 متدرباً على مهارات تتعلق بالسلامة العامة في المنشآت، بحيث تدريب الموظفين الجدد عند انضمامهم لأي عمل جديد في أي مؤسسة عاملة.

### برنامج تدريب المعلمين

يواجه التعليم في الأوضاع الراهنة عدداً من التحديات الصعبة تتمثل في عدم انتظام الدوام بشكل رئيسي، وذلك بسبب جائحة كورونا، ومن هذا المنطلق، تم البدء ببرنامج تدريبي يستهدف أكثر من 90 معلماً لتأهيلهم بالمهارات والأدوات اللازمة للتدريس وتعليم الطلاب بشكل افتراضي أو عن بُعد. وبالفعل فقد برزت هذه الحاجة في الآونة الأخيرة وأصبحت الطريقة المعتادة لتعليم الطلبة عن بعد دون الحاجة إلى التواجد في مبنى المدرسة.

يقول الدكتور محمد مصطفى، رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمار الفلسطيني: سعيون بالتعاون والشراكة في تنفيذ هذا البرنامج مع مجموعة من المؤسسات الدولية، مثل: البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، بنك التنمية الهولندي، Invest Palestine، البنك الدولي، ونعزز بالتعاون كذلك مع وزارة المالية الفلسطينية في هذا البرنامج.

وأضاف مصطفى: "بدأت ملامح العالم بالتغير منذ جائحة كورونا، وفُرضت علينا الكثير من التحديات أهمها التحديات الصحية والاقتصادية، لكننا في الصندوق وبالشراكة والتعاون مع العديد من المؤسسات والأطراف آثرنا الاستمرار في تطبيق خطة للمساهمة في تجاوز هذه التحديات، ومن أبرز الخطوات التي نعتز بالقيام بها هي التركيز على الشباب الفلسطيني، والعمل على رفع كفاءته المهنية، وتأهيله للدخول إلى سوق العمل من خلال صقل خبراته ومهاراته".

ويؤكد الدكتور مصطفى: "لن نكتفي بهذه البرامج التدريبية، بل سيتم البدء قريباً ببرامج متخصصة في جودة المواد (للمهندسين)، والتسويق، إلى جانب برامج تدريبية في البرمج وتطوير الشبكات. وبالتالي، فإن برنامج سندات الأثر الإنمائي يحاول تغطية مختلف المجالات التي يحتاجها السوق، ويعمل على تزويد الشباب بالخبرات والمهارات اللازمة في تلك المجالات ليكونوا على أتم الاستعداد عند بدء العمل في وظائفهم".



## برنامج سندت الأثر الإنمائي

متدرب و متدربة **224**



برامج تدريبية **4**  
تمريض، طب، سلامة عامة، تدريب معلمين



مليون دولار  
القيمة الإجمالية للبرنامج **5**



### الشركاء:

صندوق الاستثمار الفلسطيني  
البنك الأوروبي لإعادة السعمار والتنمية  
بنك التنمية الهولندي  
Invest Palestine من خلال صندوق الاستثمار التشيلي-الفلسطيني



تنفيذ شركة البدائل التطويرية DAI  
لمصلحة وزارة المالية الفلسطينية



تمويل البنك الدولي



القطاعات المستفيدة حتى اللحظة  
(الممرضون، الأطباء، المعلمون، المهندسون)





